

UNIVERSIDAD CES

NIT: 890.984.002-6

ACTAS SALA DE FUNDADORES



CÓDIGO: ASF
CONSECUTIVO: 1315

Acta N°197

SALA DE FUNDADORES REUNIÓN ORDINARIA

FECHA: Medellín, 18 de marzo de 2026.
HORA: De las 7:30 a.m. a las 12:00 p.m.
LUGAR: Sala de Fundadores

ASISTENTES: Doctor Juan Gonzalo Aristizábal Vásquez, Presidente.
Doctora Gloria María Vásquez Duque, Vicepresidente.
Doctor Guillermo Cárdenas Jaramillo.
Doctor Alfonso Escobar Rojas.
Doctor Jorge Julián Osorio Gómez.
Doctor Ricardo Posada Saldarriaga.
Doctor Gabriel Jaime Cadavid Velásquez. (Virtual).
Doctor Carlos Mario Latorre Muñoz.
Doctor Andrés Trujillo Zea.
Doctor Pedro Luis Jaller Dumar.
Doctor Rafael Mauricio Naranjo Pizano. (Virtual).
Doctor Luis Horacio Díaz Medina.
Doctora Carolina Restrepo Cadavid.
Doctora Claudia Helena Arenas Pajón, Rectora.
Doctora Patricia Chejne Fayad, Secretaria.

AUSENTE: Doctor Mauricio Jaramillo Merino.

Desarrollo:

1. Verificación del quórum:

El Doctor Juan Gonzalo Aristizábal en su calidad de Presidente de la Sala de Fundadores procede a dar apertura a la sesión ordinaria y a la verificación del quórum. Se obtiene un total de quince (15) asistentes, de los cuales trece (13) miembros tienen voz y voto, más la Rectora y la Secretaria General, lo que constituye quórum para deliberar y decidir de conformidad con los Estatutos.

2. Aprobación del orden del día.

UNIVERSIDAD CES

NIT: 890.984.002-6

ACTAS SALA DE FUNDADORES



CÓDIGO: ASF
CONSECUTIVO: 1314

Reunión Sala de Fundadores – Acta 197

2

El señor Presidente de la Sala de Fundadores pone a consideración el siguiente orden del día:

3. Lectura y Aprobación del acta No. 194 ordinaria y 195, 196 extraordinarias.
4. Correspondencia. Renuncia del doctor Luis Carlos Muñoz Uribe.
5. Aprobación del Informe de Gestión anual de la Rectora.
6. Evaluación de Rectoría.
7. Informe de la Revisoría Fiscal.
8. Presentación y aprobación definitiva de Estados Financieros del año 2025.
9. Elección de la Revisoría Fiscal y determinación de asignación salarial.
10. Analizar y aprobar la estrategia de la Universidad por medio del plan de desarrollo, junto con sus indicadores y espacios de seguimiento.
11. Presentación de hojas de vida preseleccionadas por la Comisión designada por la Sala de Fundadores para que analice la estructuración de la Organización CES.
12. Análisis y Aprobación del programa de Gastronomía.
13. Proposiciones y Varios.

El doctor Juan Gonzalo Aristizábal propone cambiar el orden día, analizando primero los Estados Financieros del año 2025 y luego realizar el informe de la Revisoría Fiscal, que corresponden a los puntos 7 y 8. Se aprueba por unanimidad la propuesta.

La Sala de Fundadores por unanimidad aprueba el orden del día.

3. Lectura y Aprobación del acta No. 194 ordinaria y 195, 196 extraordinarias.

La Sala de Fundadores decidió aprobar por unanimidad las actas No. 194 ordinaria y 195, 196 extraordinarias.

4. Correspondencia.

La Secretaria General informa la siguiente correspondencia:

Carta de renuncia del doctor Luis Carlos Muñoz Uribe, en calidad de miembro de la Sala de Fundadores de la Universidad CES. Se anexa la carta.

La Sala de Fundadores por unanimidad aprueba realizar un homenaje al doctor Luis Carlos Muñoz, como agradecimiento por el apoyo y compromiso que tuvo con el crecimiento y posicionamiento de la Institución.

5. Aprobación del Informe de Gestión anual de la Rectora.

La Sala de Fundadores actuando de conformidad a lo establecido en el artículo 31 del Código de Ética, Conducta y Buen Gobierno, entre las responsabilidades de la Sala de Fundadores, numeral 4, literal b, se establece: “Conocer de la marcha general de la Universidad por informes del Consejo Superior y de la Rectoría por medio del informe anual de gestión y resultados”.

UNIVERSIDAD CES

NIT: 890.984.002-6

ACTAS SALA DE FUNDADORES



CÓDIGO: ASF
CONSECUTIVO: 1313

Reunión Sala de Fundadores – Acta 197

3

Con base en la anterior disposición, la Sala de Fundadores se da por enterado del informe y lo aceptan.

Aprobación de las actividades meritorias Objeto social de la Universidad CES.

El objeto social de la Universidad CES contempla algunas de las actividades meritorias del art. 359 del ET, siendo éstas de interés general y de acceso a la comunidad. La Dra. Claudia Helena Arenas Pajón en su calidad de Representante Legal presenta ante la Sala Fundadores las actividades meritorias que se realizan:

1. **Educación.** Conforme se define por las Leyes 30 de 1992 y 115 de 1994, 1064 de 2006, y 1804 de 2016. La cual puede ser:
 - Educación inicial, como uno de los componentes de la atención integral de la primera infancia.
 - Educación formal: conformada por los niveles de preescolar, básica y media.
 - Educación superior, en sus diferentes niveles: técnico profesional, tecnológico y profesional universitario.
2. **Salud.** La prestación o desarrollo de actividades o servicios, individuales o colectivos, de promoción de salud, prevención de las enfermedades, atención y curación de enfermedades en cualquiera de sus niveles de complejidad, rehabilitación de la salud y/o apoyo al mejoramiento del sistema de salud o salud pública, por parte de entidades debidamente habilitadas por el Ministerio de Salud y Protección Social o por las autoridades competentes, exceptuando las exclusiones de la Ley Estatutaria 1751 de 2015.
3. **Ciencia, tecnología e innovación.** Actividades definidas por la Ley 1286 de 2009 y las que se desarrollen dentro de los proyectos aprobados por Colciencias. Así mismo, las actividades de investigación en áreas tales como matemáticas, física, química, biología y ciencias sociales, como economía, política, sociología y derecho de uso general.
4. **Promoción y apoyo a entidades sin ánimo de lucro que ejecuten acciones directas en el territorio nacional en alguna de las actividades meritorias descritas del artículo 359.**

Directivos de la Universidad CES Directivos de la Universidad:

La Sala Fundadores por unanimidad establece como está definido en los Estatutos, quienes tienen la calidad de directivos de la Universidad CES, entendiéndose como aquellos que toman decisiones respecto del desarrollo del objeto social en forma directa e indirecta.

A continuación se relacionan los Directivos de la institución y su respectivo cargo:

UNIVERSIDAD CES

NIT: 890.984.002-6

ACTAS SALA DE FUNDADORES



CÓDIGO: ASF
CONSECUTIVO: 1312

Reunión Sala de Fundadores – Acta 197

4

Documento de Identidad	Nombres y Apellidos	Denominación del Cargo
8301519	Juan Gonzalo Aristizábal Vásquez	Miembro Sala Fundadores y Consejo Superior
42869836	Gloria María Vasquez Duque	Miembro Sala Fundadores y Consejo Superior
70548608	Jorge Julián Osorio Gómez	Miembro Sala Fundadores
70550521	Mauricio Jaramillo Merino	Miembro Sala Fundadores
3334964	Guillermo Cárdenas Jaramillo	Miembro Sala Fundadores
8235713	Alfonso Escobar Rojas	Miembro Sala Fundadores
71598312	Carlos Mario Latorre Muñoz	Miembro Sala Fundadores
71601302	Gabriel Jaime Cadavid Velásquez	Miembro Sala Fundadores
71724566	Andrés Trujillo Zea	Miembro Sala Fundadores
71589410	Ricardo Posada Saldarriaga	Miembro Sala Fundadores
10876201	Pedro Luis Jaller Dumar	Miembro Sala Fundadores
71602071	Luis Horacio Díaz Medina	Miembro Sala Fundadores y Consejo Superior
71596121	Rafael Mauricio Naranjo Pizano	Miembro Sala Fundadores y Consejo Superior
39177026	Carolina Restrepo Cadavid	Miembro Sala Fundadores y Consejo Superior
71786576	Andrés Aramburo Sierra	Miembro Consejo Superior
8268082	Álvaro Isaza Upegui	Miembro Consejo Superior
71778542	Rodrigo Antonio Urrego Álvarez	Representante Docentes Consejo Superior
71688257	Christian Cock Hernández	Representante Egresados Consejo Superior
1004519918	Sofía Gómez Vergara	Representante Estudiantes Consejo Superior
43733957	Diana Cecilia Domínguez Arcila	Miembro Consejo Superior
43590843	Claudia Helena Arenas Pajón	Rectora
43535137	Patricia Chejne Fayad	Secretaría General
43279567	María Mercedes Jaramillo Jaramillo	Directora Administrativa y Financiera
43251504	Carolina Cataño Velásquez	Directora de Extensión
98670912	Diego Alveiro Restrepo Ochoa	Director Académico
1128277430	Paola Sánchez Zapata	Directora de Investigación e Innovación
7549472	Jhon Didier Ruíz Buitrago	Decano Facultad de Ciencias Agropecuarias y Naturales.
43584867	Paula Catalina Vásquez Marín	Decana Facultad de Ciencias de la Salud
1017138517	Juan Jaime Arroyave Restrepo	Decano Facultad de Ciencias Sociales y Humanas.
1128280679	Natalia Zuluaga Arroyave	Decana Facultad de Ciencias Alimentarias y Farmacéuticas.
43864596	Paula Natalia Mejía Pérez	Decana Facultad de Ciencias Odontológicas y del Cuidado y la Rehabilitación.
71217533	Jhon Mauricio Taborda Alzate	Representante Docentes Consejo Académico
1103740615	Jalil Juset Jatib Guzmán	Representante Estudiantes Consejo Académico

JAL

UNIVERSIDAD CES

NIT: 890.984.002-6

ACTAS SALA DE FUNDADORES



CÓDIGO: ASF
CONSECUTIVO: 1311

Reunión Sala de Fundadores – Acta 197

5

Autorización al Representante Legal para solicitar la Actualización en el Régimen Tributario Especial RTE

La Dra. Claudia Helena Arenas Pajón en su calidad de Representante Legal de la Universidad CES identificada con NIT 890.984.002-6, pide autorización a la Sala Fundadores para que la Institución solicite la actualización en el Régimen Tributario Especial del Impuesto sobre la Renta ante la DIAN, el cual se debe presentar antes del 30 de junio de 2026.

Aprobación de Estados Financieros

UNIVERSIDAD CES
890.984.002-6
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA SEPARADO
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

Acumulado al 31 de diciembre					
	Notas	2025	2024	Variación \$	Variación %
ACTIVO					
Electivo y equivalentes de efectivo	11	67.069.579	55.389.125	11.680.454	21%
Electivo restringido	12	14.667.764	2.221.911	12.445.853	560%
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	14	30.728.465	26.368.876	4.359.589	17%
Activos financieros medidos al costo amortizado	13	19.756.451	18.140.603	1.615.848	9%
Inventarios	26	1.310.566	1.737.750	(426.754)	-25%
Otros activos	27	1.787.350	907.695	879.655	97%
Inversiones en asociadas, subsidiarias y negocios conjunto	15	6.345.869	4.274.238	2.071.631	48%
Otros activos intangibles	28	1.137.066	102.073	1.034.993	0%
Activos biológicos	17	50.026	71.097	(21.071)	-36%
Activos financieros (arrendamientos)	16.2	1.805.602	2.728.083	(922.481)	-34%
Propiedades, planta y equipo, neto	16	348.302.878	350.213.574	(1.910.696)	-1%
TOTAL ACTIVOS		482.872.016	482.155.026	716.990	7%
PASIVOS Y FONDOS SOCIALES					
Pasivos					
Ingresos recibidos por anticipado	20	74.828.843	63.311.510	11.517.333	18%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	10	7.643.060	8.868.532	(1.225.472)	-14%
Pasivo por beneficios a empleados	22	7.296.515	4.875.495	2.421.019	50%
Obligaciones financieras	21	4.117.562	4.726.370	(608.808)	-13%
Otros pasivos	23	5.152.384	5.965.324	(812.940)	-14%
Pasivos financieros (arrendamientos)	16.2	1.850.212	2.737.988	(887.776)	-31%
Impuesto, gravámenes y tasas	25	624.737	775.689	(150.952)	-19%
Provisiones y pasivos estimados	24	2.399.455	863.889	1.535.566	178%
Total Pasivo		103.953.228	92.124.788	11.828.439	13%
Fondos sociales					
Donaciones con destinación específica		107.246	131.151	(23.905)	-18%
Otro resultado Integral (ORI)		156.455.293	158.801.872	(2.346.579)	-1%
Excedentes Acumulados Ejercicios Anteriores	18	81.479.672	80.528.844	950.828	1%
Excedentes Adopción NIIF		64.221.851	64.221.851	-	0%
Reservas (asignaciones permanentes)		67.742.260	54.496.367	13.245.893	24%
Excedentes del periodo		19.012.465	11.890.142	7.122.324	60%
Total fondos sociales		388.918.788	370.030.227	18.888.561	5%
TOTAL PASIVO Y FONDOS SOCIALES		482.872.016	482.155.026	716.990	7%

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

Claudia Helena Arenas Pajón
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Lina Marcela Narváez G.
Contador Público
Tarjeta Profesional No. 258581-T
(Ver certificación adjunta)

Jorge Andrés Herrera Vélez
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 54898-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

UNIVERSIDAD CES

NIT: 890.984.002-6

ACTAS SALA DE FUNDADORES



CÓDIGO: ASF
CONSECUTIVO: 1310

Reunión Sala de Fundadores – Acta 197

6

UNIVERSIDAD CES
890.984.002-6
ESTADO DE EXCEDENTES INTEGRALES SEPARADO
AÑO TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2024
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	Notas	Acumulado al 31 de diciembre		Variación 2023 vs 2024	
		2023	2024	Variación \$	Variación %
Ingresos provenientes de contratos con clientes	6	331.892.612	282.439.248	79.447.264	31%
Costos por prestación de servicio	9	(278.165.047)	(298.264.521)	(89.900.526)	34%
Excedente bruto		58.717.465	48.170.727	9.546.738	21%
Mg. Bruto		18,6%	18,2%		
Gastos operacionales					
Gastos de administración	7	(41.833.179)	(48.588.817)	3.955.638	-9%
Total gastos operacionales		(41.833.179)	(48.588.817)	3.955.638	-9%
Gastos de operación					
Pérdida por venta de activos		(141.780)	(754.247)	612.467	-81%
Provisiones laborales		(153.300)	-	(153.300)	
Total otros gastos de operación		(295.080)	(754.247)	459.167	-61%
Excedente (pérdida) operacional		13.789.226	(172.520)	13.961.746	-8101%
Financieras					
Ingresos financieros	8	5.293.762	8.082.810	(2.789.048)	-12%
Gastos financieros	9	(3.028.654)	(3.106.971)	78.317	-5%
Total excedente financiero		2.245.128	2.985.839	(620.711)	-23%
Otros ganancias y pérdidas					
Otros ingresos	10	4.498.180	0.818.288	(3.679.892)	-82%
Otros gastos no operacionales		(201.832)	(431.821)	(230.011)	37%
Total otros ganancias y pérdidas		3.098.548	0.186.467	(2.912.081)	-57%
Resultado por método de participación	15.1	(801.952)	17.822	(819.774)	-8199%
Excedente neto antes de impuesto		18.038.240	11.887.982	7.141.248	69%
Provisión impuesto renta		(28.774)	(7.850)	(20.924)	241%
Excedente del período		18.012.466	11.880.142	7.122.324	69%
Otros resultados integrales del período					
Pérdidas que no reclasifican a los resultados del período					
Cambios en costo revaluado en propiedades planta y equipo		(2.348.579)	73.182.733	(79.520.312)	-103%
Total otros resultados integrales		(2.348.579)	73.182.733	(79.520.312)	-103%
Resultado Integral neto del período		15.663.887	85.072.875	(69.408.988)	-80,4%

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

Fabiana Armas Pujón
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Lina Marcela Narváez G.
Contador Público
Tarjeta Profesional No. 258581-7
(Ver certificación adjunta)

Jorge Andrés Herrera Vélez
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 048085-7
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

UNIVERSIDAD CES

NIT: 890.984.002-6

ACTAS SALA DE FUNDADORES



CÓDIGO: ASF
CONSECUTIVO: 1309

Reunión Sala de Fundadores – Acta 197


7


UNIVERSIDAD CES
890.984.002-6
ESTADO DE CAMBIOS EN LOS FONDOS SOCIALES SEPARADO
31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2024
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)


	Excedentes acumulados de ejercicios anteriores	Reservas (Aguilones permanentes)	Excedentes Adopción NIF	Excedente del periodo	Donaciones con destinación específicas	Otros resultados integrales	Total fondos sociales
Saldo a 31 de diciembre de 2023	82.839.482	41.702.917	84.221.951	9.103.639	119.559	85.919.141	293.858.589
Traslado de excedentes	-	9.103.639	-	(9.103.639)	-	-	-
Apropiación de reservas y excedentes acumulados	(3.649.811)	3.649.811	-	-	-	-	-
Excedentes del periodo	-	-	-	11.890.142	-	-	11.890.142
Donaciones	-	-	-	-	11.592	-	11.592
Costo revaluado propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	74.471.934	74.471.934
Amortización - costo revaluado propiedades, planta y equipo	1.395.193	-	-	-	-	(1.395.193)	-
Saldo a 31 de diciembre de 2024	80.628.844	64.468.387	84.221.951	11.890.142	131.151	158.901.872	379.020.227
Traslado de excedentes	-	11.890.142	-	(11.890.142)	-	-	-
Apropiación de reservas y excedentes acumulados	(1.395.751)	1.395.751	-	-	-	-	-
Excedentes del periodo	-	-	-	19.012.488	-	-	19.012.488
Donaciones	-	-	-	-	(23.905)	-	(23.906)
Costo revaluado propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-
Amortización - costo revaluado propiedades, planta y equipo	2.346.579	-	-	-	-	(2.346.579)	-
Saldo a 31 de diciembre de 2025	81.479.872	67.742.280	84.221.951	19.012.488	107.246	158.455.293	386.018.738

Las notas son parte integral de los estados financieros.

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.


 Claudia Helena Álvarez Paón
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)


 Lina Marcela Nevárez G.
 Contador Público
 Tarjeta Profesional No. 258551-T
 (Ver certificación adjunta)


 Jorge Andrés Herrera Vilca
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional No. 94908-T
 Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
 (Ver informe adjunto)



UNIVERSIDAD CES

NIT: 890.984.002-6

ACTAS SALA DE FUNDADORES



CÓDIGO: ASF
CONSECUTIVO: 1308

Reunión Sala de Fundadores – Acta 197

8

UNIVERSIDAD CES
890.984.002-6
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO SEPARADO
AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	Nota	Año terminado el	
		31 de diciembre	
		2025	2024
Conciliación del excedente y/o déficit por			
Excedente y/o déficit del período		19.012.488	11.880.142
Depreciaciones	16	6.986.665	6.556.050
Amortizaciones	7	3.146.338	2.475.641
Amortizaciones del activo biológico	17	16.471	21.572
Interés pasivo por arrendamiento		516.543	316.839
Deterioro de cartera	14	220.089	894.116
Provisiones	24	2.040.324	57.732
Pérdida en valoración de derivados	-	73.857	39.390
Pérdida en retro de inventarios		86.797	74.908
Método de participación en Inversiones en asociadas, subsidiarias y ne	16	901.662	(17.823)
Rendimientos financieros	9	1.339.482	2.241.487
Diferencia en cambio no realizada	8-9	275.917	885
Activos financieros a valor razonable		-	(38.546)
Deterioro propiedad, planta y equipo	16	-	2.010.459
Valoración activos biológicos	17	(4.533)	-
Utilidad o pérdida en retro y/o venta de activo no corriente		51.586	725.213
Provisión impuestos	26	26.774	7.890
Provisión impuestos vigencia anterior	24	-	857
Subtotal		34.860.438	27.468.384
Cambios en partidas operacionales			
Activos financieros	13	(1.625.858)	4.063.648
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	14	(4.579.678)	(8.603.795)
Inventarios	28	340.007	(353.270)
Otros activos	27	20.849	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	19	(2.314.331)	3.881.203
Pasivo por beneficios a empleados	22	2.421.420	(102.721)
Impuesto, gravámenes y tasas	25	(1.078.170)	(272.148)
Ingresos recibidos por anticipado	20	11.517.333	5.016.129
Provisiones y pasivos estimados	24	(504.758)	481.178
		4.198.814	4.105.224
Efectivo neto provisto por las actividades de operación		38.987.242	31.681.688
Flujos de efectivo de actividades de inversión			
Propiedades, planta y equipo	16	(4.205.073)	(7.672.155)
Adiciones activos biológicos	17	(21.447)	-
Venta de activos biológicos	17	30.581	6.569
Otros activos intangibles		(4.181.331)	(2.599.286)
Inversiones asociadas	18	(2.973.293)	(3.667.867)
Flujos de efectivo de actividades de inversión		(11.360.663)	(13.932.798)
Flujos de efectivo de actividades de financiación			
Obligaciones financieras	21	(2.022.148)	(4.495.807)
Pagos de arrendamiento		(1.364.319)	(316.839)
Donaciones con destinación específica		(23.925)	11.532
Flujos de efectivo de actividades de financiación		(3.410.372)	(4.801.064)

UNIVERSIDAD CES

NIT: 890.984.002-6

ACTAS SALA DE FUNDADORES



CÓDIGO: ASF
CONSECUTIVO: 1307

Reunión Sala de Fundadores – Acta 197

9

Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	24.126.307	12.827.795
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo o ejercicio	57.511.036	44.793.241
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo o ejercicio	81.737.343	57.611.036

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

Claudia Helena Arenas Pajón
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Lina Marcela Nández G.
Contador Público
Tarjeta Profesional No. 258581-T
(Ver certificación adjunta)

Jorge Andrés Herrera Vélez
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 94899-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver Informe adjunto)

Aprobación de la reinversión 2026 y asignaciones permanentes de años anteriores.

A. Reinversión de Excedentes 2020

Se informa el estado de las asignaciones permanentes de 2020 que han sido reinvertidas en su totalidad al 31 de diciembre de 2025, a continuación, se relaciona como se ha realizado la reinversión del beneficio neto o excedente tratado como exento en el año gravable anterior (2025).

DENOMINACION	Monto 2020 aprobado según acta	Valor reinvertido a diciembre 2025	Saldo pendiente por reinvertir asignacion permanente 2020
Reinversión Const En Curso	\$ 10.336.981.544	\$ 8.270.417.523	\$ 1.215.209.970
Reinversión Construcción		\$ 851.354.051	
Reinversión Maquinaria	\$ 406.808.036	\$ 1.032.364.036	-\$ 625.556.000
Reinversión Equipo Oficina	\$ 580.500.000	\$ 1.001.558.062	-\$ 421.058.062
Reinversión Eq Comp Y Comunicación	\$ 3.342.401.504	\$ 3.886.061.956	-\$ 543.660.452
Reinversión Eq Medico Cientifico	\$ 3.664.161.916	\$ 3.295.756.346	\$ 368.405.570
Donación	\$ 242.314.000	\$ 235.655.026	\$ 6.658.974
TOTAL REINVERSION	\$ 18.573.167.000	\$ 18.573.167.000	\$ 0

UNIVERSIDAD CES

NIT: 890.984.002-6

ACTAS SALA DE FUNDADORES



CÓDIGO: ASF
CONSECUTIVO: 1306

Reunión Sala de Fundadores – Acta 197

10

B. Reinversión de Excedentes 2021.

Aprobación del estado de las asignaciones permanentes de 2021 que no han sido reinvertidas al 31 de diciembre de 2025, a continuación, se relaciona cómo se ha realizado la reinversión del beneficio neto o excedente tratado como exento.

De la asignación permanente de los excedentes del período 2021 aprobados en el acta 157, se tienen pendiente por ejecutar \$4.602.085.982.

DENOMINACION	Monto 2021 aprobado según acta	Valor reinvertido a diciembre 2025	Saldo pendiente por reinvertir asignacion permanente 2021
Reinversión Const En Curso	\$ 6.498.343.827	\$ 1.421.993.102	\$ 5.076.350.725
Reinversión Construccion			
Reinversión Maquinaria	\$ 232.759.000	\$ 100.708.004	\$ 132.050.996
Reinversión Equipo Oficina	\$ 236.843.000	\$ 918.168.456	-\$ 681.325.456
Reinversión Eq Comp Y Comunicaci	\$ 1.481.967.173	\$ 1.471.878.744	\$ 10.088.429
Reinversión Eq Medico Cientifico	\$ 1.656.024.000	\$ 1.591.102.712	\$ 64.921.288
TOTAL REINVERSION	\$ 10.105.937.000	\$ 5.503.851.018	\$ 4.602.085.982

Valor pendiente por reinvertir (Asignación permanente 2021) \$ 4.602.085.982

Se solicita la aprobación de la Sala para reinvertir la asignación permanente del año 2021 de la siguiente manera:

Reinversión pendiente asignaciones permanentes excedentes 2021	Saldo pendiente por reinvertir al cierre de 2025	Reinversión para el 2026 Saldo excedente 2021
Reinversión Construccion - Plan maestro	1.816.230.549	1.816.230.549
Reinversión Eq Comp Y Comunicación	1.500.000.000	1.500.000.000
Reinversión Eq Medico Cientifico	1.285.855.433	1.285.855.433

Durante el año 2026, la Universidad continuará perfeccionando su plan maestro con el objetivo de garantizar su desarrollo sostenible y armonioso en todas sus áreas.

En línea con las estrategias y acciones diseñadas para alcanzar estos objetivos, se llevarán a cabo diversas mejoras en la infraestructura. Entre ellas, adecuación de la UTI, reorganización de las facultades según su nueva estructura, adición de cabellerizas, actualización tecnológica y cambios en infraestructura física de las sedes.

Adicionalmente, se contempla la adquisición de equipos switches de acceso, orientados a fortalecer la infraestructura tecnológica y garantizar mayor estabilidad, seguridad y

UNIVERSIDAD CES

NIT: 890.984.002-6

ACTAS SALA DE FUNDADORES



CÓDIGO: ASF
CONSECUTIVO: 1305

Reunión Sala de Fundadores – Acta 197

11

capacidad en la conectividad institucional, soportando así los procesos académicos y administrativos.

La reinversión en equipos médicos y científicos es fundamental para impactar la calidad de la enseñanza, y la investigación en el ámbito académico. La constante evolución tecnológica en el sector de la salud requiere que las instituciones académicas cuenten con equipamiento actualizado, permitiendo así una formación integral y acorde a los estándares actuales. Esta inversión tendrá un impacto en los procesos formativos, ya que permitirá que los estudiantes tengan acceso a herramientas de vanguardia que reflejen el entorno real de su futura práctica profesional. Además, fortalecerá la capacidad investigativa en la Institución. Más allá del ámbito Universitario, esta iniciativa beneficiará a la sociedad en su conjunto, al consolidar el compromiso Institucional con la excelencia académica y la innovación científica. De este modo, se garantizará una preparación óptima para los futuros profesionales y una contribución efectiva al bienestar de la comunidad.

Algunos de los equipos son: mejoras y actualización simulador ambulancia, desfibrilador, espirómetro, fusiómetro, viscosímetro, equipo de rehabilitación en robótica, entre otros.

C. Reinversión de Excedentes 2022.

También, se informa el estado de las asignaciones permanentes del año 2022 que no han sido reinvertidas al 31 de diciembre de 2025.

La asignación permanente de 2022 por valor de \$1.919.542.000, será reinvertida durante el 2026 en:

Reinversión asignaciones permanentes excedentes 2022	Saldo pendiente por reinvertir 2026
Reinversion Construccion - Plan maestro	1.000.000.000
Reinversión equipo de oficina	450.000.000
Reinvers Eq Medico Cientifico	469.542.000

Se propone ejecutar el saldo del excedente del año 2022 para la ejecución de diversos proyectos. Entre ellos se incluye la inversión en equipos de oficina, licencias e infraestructura física, como las remodelaciones de oficinas y zonas comunes. Además,

UNIVERSIDAD CES

NIT: 890.984.002-6

ACTAS SALA DE FUNDADORES



CÓDIGO: ASF
CONSECUTIVO: 1304

Reunión Sala de Fundadores – Acta 197

12

Se destinará una parte de los recursos a la compra de equipos médicos científicos, con el fin de promover el crecimiento educativo de los estudiantes.

De no ser ejecutado la totalidad del saldo, este será utilizado en el año 2026 para la adecuación de infraestructura del campus Universitario.

D. Reinversión de Excedentes 2023

Se informa el estado de la asignación permanente del año 2023 que no ha sido reinvertida al cierre del año 2025:

Reinversión Asignaciones Permanentes Excedentes 2023	Saldo Pendiente por reinvertir 2026
Reinversión construcciones y edificaciones	\$ 2.453.459.000
Reinversión eq. Médico científico	\$ 800.000.000
Reinversión eq. de comp y telecomunicación	\$ 1.500.000.000
Total	\$ 4.753.459.000

Para el año 2026 se seguirá avanzando con el proyecto de potencialización del campus Universitario (Edificio C) el cual consiste en la Intervención estructural del edificio, necesaria para cumplir con la norma sismorresistente NSR10.

E. Reinversión de Excedentes 2024

Se informa el estado de la asignación permanente del año 2024 que no ha sido reinvertida al cierre del año 2025:

Reinversión asignaciones permanentes excedentes 2024	Saldo pendiente por reinvertir 2026
Reinversion Construccion - Plan maestro	\$ 11.865.494.649
Total	\$ 11.865.494.649

Del total del excedente fiscal correspondiente al año 2024 por \$13.285.892.649, se destinan \$1.420.398.000 para incremento del valor del Endowment.

Para el año 2026 se seguirá con el proyecto de infraestructura física del campus Universitario (Edificio C) el cual consiste en la Intervención estructural del edificio, necesaria para cumplir con la norma sismorresistente NSR10.

UNIVERSIDAD CES

NIT: 890.984.002-6

ACTAS SALA DE FUNDADORES



CÓDIGO: ASF
CONSECUTIVO: 1303

Reunión Sala de Fundadores – Acta 197

13

F. Determinación del excedente contable y fiscal año 2025

Dando cumplimiento a la normatividad vigente (ley 1819 de 2016, decreto reglamentario 2150 de 2017), las entidades que pertenecen al Régimen Tributario Especial (RTE), deberán justificar y reinvertir el beneficio neto o excedente, el cual debe ser calculado como se establece en el artículo 357 del estatuto tributario.

El beneficio neto o excedente tendrá el carácter de exento cuando se destine directa o indirectamente al cumplimiento del objeto social y de las actividades meritorias de la Universidad. Si por algún motivo no se justifica la reinversión en programas que permitan el desarrollo del objeto social y las actividades meritorias de la institución, se consideran gravados con el impuesto de renta en el periodo en el que suceda y deberá pagarse renta a la tarifa del 20%.

Es importante aclarar que los ingresos que se obtengan en la realización de contratos de obra pública y de interventoría, cualquiera que sea la modalidad de estos, estarán gravados a la tarifa general del impuesto sobre la renta y complementarios, para el año 2025 la tarifa es 35%.

Valor excedente contable 2025: \$ 19.012.466.220

Valor excedente fiscal 2025: \$22.447.866.240

Se solicita a la Sala la aprobación del excedente contable y fiscal, el valor a reinvertir será el excedente fiscal de 2025.

Reinversión Excedentes 2025:

Se solicita aprobación de la Sala para crear asignación permanente del 2025, de la siguiente manera:

Para el año 2026 se continuará con la ejecución del proyecto de infraestructura física del campus Universitario (Edificio C), así como el proceso de renovación tecnológica, licenciamiento Institucional, fortalecimiento patrimonial e inversión en equipos médicos para el correcto desarrollo de las actividades meritorias.

La anterior propuesta se somete a aprobación ante la Sala de Fundadores y es aprobado por unanimidad.



UNIVERSIDAD CES

NIT: 890.984.002-6

ACTAS SALA DE FUNDADORES



CÓDIGO: ASF
CONSECUTIVO: 1297

Reunión Sala de Fundadores – Acta 197

19

Fin de la reunión

No siendo otro el objeto de la presente reunión se da por terminada en la hora señalada.

Próxima reunión

Se cita a próxima reunión ordinaria de la Sala de Fundadores el día tres (3) de junio de 2026, a las 07:30 a.m.

Como constancia firman el presidente y la secretaria.

JUAN GONZALO ARISTIZÁBAL VÁSQUEZ
Presidente
Sala de Fundadores.

PATRÍCIA CHEJNE FAYAD
Secretaria
Sala de Fundadores.